

Plats och tid	På plats i Umeå, Klintvägen 2 2024-08-15, kl. 16.00–17.00
Protokollet omfattar	§§48–60
Beslutande	Ola Karlsson (M), ordförande Kenneth Östberg (S), 1:a vice ordförande Nicklas Sandström (M), 2:a vice ordförande Camilla Friberg (S) Bengt Bergqvist (S) ersätter Peter Olofsson (S) Cecilia Linder (M) Elof Hansjons (S) Mattias Adolfsson (S) Johan Fält (M) Anna Mannfalk (M)
Ersättare	Glenn Nordlund (S) Jan Lahenkorva (S) Mikael Blad (M) Malin Sjölander (M) Cecilia Dalman Eek (S) Carina Svensson (S)
Övriga närvarande	Anna Alm Andersson, förbundsdirektör Joachim Ahl, bitr. förbundsdirektör Madelaine Salomonsson, ekonomichef Mariann Holmberg, förbundssekreterare / kommunikationschef
Justeringens plats och tid	Digital signering 2024-08-22
Sekreterare	Mariann Holmberg
Ordförande	Ola Karlsson (M)
Justerande	Kenneth Östberg (S)

---

Anslag/Bevis:	Protokollet justeras digitalt – se bilaga. Det justerade protokollet tillkännages via anslagstavla för Region Västerbotten och publiceras digitalt på kommunalförbundets hemsida.
Organ:	Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsstyrelse
Sammanträdesdatum:	2024-08-15
Datum – anslag/publicering:	2024-08-23
Datum – anslag/nedtagning:	2024-09-16
Protokollet förvaras:	Diariet, Regionens hus i Umeå
Sekreterare:	Mariann Holmberg

**Ärendelista**

§48	Sammanträdets öppnande .....	3
§49	Upprop .....	4
§50	Fastställande av föredragningslista .....	5
§51	Val av protokolljusterare och tid för justering .....	6
§52	Information – Förbundsdirektör.....	7
§53	Information – Månadsuppföljning ekonomi .....	8
§54	Information – Åtgärder för återställande av underskott.....	9
§55	Information – Sammanträdesplan 2025.....	10
§56	Beslut – Fördjupad utredning samordningsvinster .....	11
§57	Beslut – Uppdrag justering Prislista rörlig fakturering .....	12
§58	Beslut – Uppdrag översyn Arvode 240815 .....	13
§59	Anmälan om delegationsbeslut.....	14
§60	Övriga frågor .....	15

**§48 Sammanträdets öppnande**

Ordförande Ola Karlsson (M) förklarar sammanträdet öppnat.

**§49 Upprop**

Upprop förrättas.

**§50 Fastställande av föredragningslista**  
KSA 10-2024

**Beslut**

Förbundsstyrelsen fastställer utskickad föredragningslista.

**§51 Val av protokolljusterare och tid för justering**

**Beslut**

Till protokolljusterare utses Kenneth Östberg (S), vice styrelseordförande jämte sammanträdet ordförande Ola Karlsson (M). Protokollet justeras den 22 augusti 2024.

**§52 Information – Förbundsdirektör**  
KSA 2-2024**Sammanfattning**

Anna Alm Andersson, förbundsdirektör berättar kort om verksamheten och pågående aktiviteter.

Sommaren inleddes med Vårdförbundets strejk vilket gav såväl direkt som indirekt påverkan. Verksamheten hanterades och några uppdrag genomfördes med enbart piloter, exempelvis transport av organ och team.

Som väntat har efterfrågan varit högre under sommaren än under våren och det har flutit på bra. Några veckor med fler än 100 patienter per vecka, vilket är i nivå med föregående år. Banunderhåll på flygplatserna har varit omfattande och har hanterats i planering med berörda regioner.

Arbetet med effektivisering av flygrutter avrapporteras vid sammanträde med Beredningsgruppen i oktober som även utgör projektets styrgrupp.

Svenskt Ambulansflyg deltog i samarbete med Kommunalförbundet Svensk Luftambulans i Almedalen med eget och i andra aktörers seminarier.

Hösten 2024 inleds med deltagande vid Försvarsmaktens flygdag i Ronneby den 24e augusti. I mitten av september deltar Svenskt Ambulansflyg vid FLISA i Kalmar, med monter och ett seminarium om gränssnitt och bårsystem, även då i samverkan med Svensk Luftambulans. Samma vecka vid SFAL i Helsingborg med monter och eget seminarium om intensivvårdstransporter tillsammans med regioner och andra myndigheter.

Ett fint reportage har varit publicerat om en av våra kaptener som, en av få i världen, flugit mer än 1000 timmar med vår flygplanstyp.

Statistik visar att Svenskt Ambulansflyg har den bästa tekniska tillgängligheten i världen för PC-24, vilket kommer uppmärksammas på Pilatus världskonferens. Skälet är ett smart upplägg för reservdelar och med beredskap dygnet runt av kompetenta tekniker.

**Verksamhetsstatistik**

Till och med juli är snittet 326 patienter per månad, vilket är drygt 20 uppdrag fler per månad än motsvarande period, 2023. Antalet flygtimmar per månad uppgår till 515, årets första sju månader, att jämföra med 503 per månad, samma period föregående år.

**Riskbedömning**

Tekniksidan fungerar bra och utvecklingen fortsätter tack vare det nya upplägget för base maintenance.

Personalmässigt har pilotgruppen en mer robust bemanning efter tillskottet av sex piloter som kunde tas i tjänst under våren.

Ekonomiskt var läget något osäkert under våren, men efterfrågan har under de senaste månaderna återgått till mer normala nivåer. Det i kombination med ekonomiska effekter av vidtagna åtgärder gör att risken är sänkt till en lägre nivå.

**Återrapport om Krisberedskap**

Beslutet om krigsplacering av egna medarbetare genomförs och meddelas berörda inom de närmaste veckorna. Det omfattar hela medarbetargruppen med reservation för ett fåtal som är krigsplacerade hos annan aktör. Facken är överens om upplägget. Planerat är att delta i beredskapsövning med som arrangeras av Region Östergötland under hösten.

**Beslutsunderlag**

- KSA 2-2024 Missiv Information Förbundsdirektör 240815

**Förslag till beslut**

Informationen noteras

**Beslut**

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

**§53 Information – Månadsuppföljning ekonomi**  
KSA 4-2024**Sammanfattning**

Vid varje styrelsesammanträde sker en ekonomisk redovisning inklusive årsprognos. Redogörelse ges av förbundets resultat, budgetavvikelse samt orsaker till detta.

Förbundets resultat för perioden januari-juni uppgick till +3,2 mnkr (2023 -0,5 mnkr) och har därmed förbättrats med 3,7 mnkr jämfört med samma period föregående år. Intäkterna har ökat med 13,9 mnkr (7,8 %) och kostnaderna har ökat med 10,1 mnkr (5,6 %). Förbundets resultat på +3,2 mnkr innebär en budgetavvikelse på -0,3 mnkr inklusive det budgeterade resultatkravet på +3,5 mnkr.

Prognosen för 2024 beräknas till +9,0 mnkr. Det prognostiserade resultatet bygger på det faktiska utfallet för första tertialet samt en uppskattning att resterande månaders flygtimmar uppgår till samma genomsnittliga nivå som 2023 dvs ca 514 flygtimmar per månad. Prognosen bygger också på förväntat högre kostnader till följd av högre nyttjandegrad och fler utförda flygtimmar samt effekter av vidtagna kostnadsminskande åtgärder.

Madelaine Salomonsson, ekonomichef kunde på sammanträdet återge en kort sammanfattning till och med juli. Det ackumulerade resultatet till och med juli visar +9,6 mnkr, vilket överskrider resultatkravet för andra gången 2024. En försiktig prognos för helåret indikerar i nuläget om +10 mnkr. Åtgärder för att hålla nere bränslekostnader har gett gott resultat och ingen efterfakturering har behövt göras för de två första kvartalen.

**Beslutsunderlag**

- KSA 4-2024 Missiv Information Månadsuppföljning ekonomi juni 240815
- Månadsrapport KSA juni 2024

**Förslag till beslut**

Informationen noteras

**Beslut**

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag



**§54 Information – Åtgärder för återställande av underskott**  
KSA 46-2023**Sammanfattning**

Förbundsfullmäktige beslutade om återställande av underskottet på drygt 60 mnkr som uppstått under uppstartsåret, kopplat till senarelagd start och uteblivna beställningar på grund av regioners överlappande avtal och en tröghet i sjukvårdens omställning till nya beställningsrutiner.

**Kort återgivning av processen från beslut i förbundsfullmäktige**

Den 8e december 2023 beslutade Förbundsfullmäktige att underskottet för 2022 ska regleras av kommunalförbundet och med hänsyn till synnerliga skäl, under en period av 10 år.

Vid sammanträde den 23 mars beslutade förbundets styrelse att ge förbundsdirektör i uppdrag att presentera en åtgärdsplan vid sammanträdet i juni för att nå ekonomi i balans 2023.

Vid sammanträde den 8 juni 2023 presenterade förvaltningen vägval med inriktning för fortsatt utveckling av en plan för återhämtning av underskottet, se missiv från 230608

Åtterrapporering om arbetets fortskridande har skett vid sammanträden:

- 31 augusti 2023
- 10 oktober 2023
- 21 december 2023
- 18 januari 2024
- 11 april 2024
- 29 maj 2024

Med ekonomiskt resultat för 2023 var kvarvarande underskott inför 2024, 50,9 mnkr. Styrelse och medarbetare medvetandegörs om underskottets utveckling och betydelsen av fortsatta åtgärder och kostnadskontroll kort och längre sikt.

Arbetet fortskrider i en hög intensitet kopplat till för perioden högre kostnader än förväntat och de ekonomiska risker som föreligger.

Momentant underskott motsvarar 42,3 mnkr vid juli månads slut.

**Beslutsunderlag**

- KSA-82 2022 Åtgärder för ekonomi i balans 2022 urspr underlag sept 2022
- §45 Beslut – Åtgärder för ekonomi i balans 2022 221208
- KSA-82 2022 Missiv Beslut Åtgärder för ekonomi i balans 221124
- KSA 46-2023 Missiv Beslut återställande av underskott 230608
- KSA 46-2023 Missiv Information återställande av underskott 240815

**Förslag till beslut**

Informationen noteras

**Beslut**

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

**§55 Information – Sammanträdesplan 2025**  
KSA 45-2024**Sammanfattning**

Sedan tidigare beslut genomför förbundsstyrelsen digitala sammanträden varvat med fysiska sammanträden i samband med strategidagar vår och höst. Styrelsen vill undvika att förlägga KSA styrelsesammanträden i samband med SKR-dagar. En utmaning för förbundets planering av sammanträden är att Sveriges omfattas av fyra olika sportlovsveckor (7–10) och två påsklovsveckor.

Samtliga ledamöter i förbundsstyrelse och förbundsfullmäktige uppmanas att återkomma med synpunkter senast den 10 oktober 2025.

Förbundsfullmäktige beslutar om sammanträdesdatum vid sammanträdet den 7 november 2025.

**Beslutsunderlag**

- KSA 45-2024 Missiv Sammanträdesplan 2025
- Sammanträdeskalender 2025 KSA

**Förslag till beslut**

Informationen noteras

Förslaget informeras förbundsfullmäktige

**Förslag under sammanträdet**

Förbundsstyrelsens ordförande Ola Karlsson (M) föreslår att styrelsen fattar beslut om styrelsesammanträden för 2025. Därutöver att det i utskickat förslag justeras från den 8e april till den 7 april. Dessutom att samtliga sammanträden 2025 genomförs med ordinarie sammanträdestid 16.00 till 18.00.

**Beslutsgång**

Ola Karlsson (M), styrelseordförande frågar ledamöterna om sammanträdet utöver förslag till beslut kan fastställa förbundsstyrelsens sammanträdestider för 2025 med justering till den 7 april och sammanträdestiden 16.00–18.00, vilket ledamöterna godkänner.

**Beslut**

Sammanträdestider för förbundsstyrelsen 2025 fastställs

Informationen om sammanträdestider för förbundsfullmäktige noteras

Förslaget informeras förbundsfullmäktige

**§56 Beslut – Fördjupad utredning samordningsvinster**  
KSA 7-2024**Sammanfattning**

Förbundsstyrelsens presidium bedömer att det skulle kunna finnas samordningsvinster i sjukvårdssystemet där Svenskt Ambulansflyg skulle kunna ha en avgörande roll.

Styrelsen ges enligt beslut den 18 januari återkoppling av en första utredning av möjliga samordningsvinster.

Förbundsstyrelsens presidium föreslår därför att styrelsen ger förbundsdirektör i uppdrag om en fördjupad utredning av presenterade förslag.

Styrelsen önskar återrapportering vid styrelsens strategidagar i januari 2025.

**Beslutsunderlag**

- KSA 7-2024 Missiv Uppdrag Samordningsvinster 240815

**Förslag till beslut**

Förbundsstyrelsen ger förbundsdirektör i uppdrag om en fördjupad utredning av möjliga samordningsvinster.

**Beslut**

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

**§57 Beslut – Uppdrag justering Prislista rörlig fakturering**  
KSA 78-2023**Sammanfattning**

KSA Förbundsordning 3.0 beslutad av förbundsfullmäktige den 10 februari 2024 och därefter antagen av förbundets medlemmar innehåller ett utökat uppdrag:  
Förbundet ska också för medlemmarnas räkning samverka – ingå avtal eller överenskommelser – i syfte att öka nationell eller internationell beredskap och förmåga.”  
Det innebär att förbundet behöver en justerad prislista gällande rörlig fakturering som omfattar samverkan med andra aktörer för medlemmarnas räkning.

**Beslutsunderlag**

- KSA 78-2023 Missiv Beslut - Uppdrag justering av ”Prislista Rörlig fakturering 240815”

**Förslag till beslut**

Förbundsdirektör ges i uppdrag att utreda rörligt pris för uppdrag i samverkan med andra aktörer

**Beslut**

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

**§58 Beslut – Uppdrag översyn Arvode 240815**  
KSA 46-2024**Sammanfattning**

KSA Förbundsordning anger att förbundets arvoden ”ska bestämmas enligt de ersättningsregler som gäller för förtroendevalda i den region där kommunalförbundet har sitt säte”.

Förbundets arvodesbestämmelse sattes vid kommunalförbundets bildande 2016. Region Västerbottens arvodesreglemente har därefter förändrats.

Styrelsens presidium har uppmärksammat att gällande arvodesbestämmelser för Region Västerbotten har förändrats och därmed uppmärksammat ett behov av justering av tidigare beslut, på sätt att ersättningsreglerna överensstämmer med kommunalförbundets behov och omfattning och att ersättningsreglerna behöver hanteras i särskild ordning enligt Region Västerbottens arvodesregler

Nya ersättningsregler ska omfatta samtliga förtroendevalda och revisorer och ska ersätta av Region Västerbotten tidigare beslutade regler för arvodering.

**Beslutsunderlag**

- KSA 46-2024 Missiv Beslut - Uppdrag översyn Arvode 240815

**Förslag till beslut**

Styrelseordförande ges i uppdrag att tillskriva Region Västerbotten om en översyn av arvodesreglemente för Svenskt Ambulansflyg.

**Beslut**

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

**§59 Anmälan om delegationsbeslut**  
KSA 5-2024**Sammanfattning**

Beslut på delegation fattade av förbundsdirektör i enlighet med KSA Delegationsordning KSA 1-2020, punkt 4: Anmälan av delegationsbeslut.

Vid sammanträdet redogjordes för en sen komplettering av delegationsbeslut gällande skrivelse om öppning av beredskapsflygplatser.

**Beslutsunderlag**

- KSA 5-2024 uppdaterad Anmälan av delegationsbeslut 2024-08
- KSA 5-2024 Missiv delegationsbeslut 2024-08

**Styrelsen föreslår besluta**

Beslut fattade på delegation läggs till handlingarna

**Beslut**

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

**§60 Övriga frågor**

Inga övriga frågor.

# UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Mariann Elisabet Holmberg  
TITEL, ORGANISATION: Förbundssekreterare, Kommunalförbundet Sve...  
TID: 2024-08-22 12:50:41 +02:00  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_056c2e3b67da712e69e25cfb8f2d71394e



NAMN: ERIK OLA KARLSSON  
TITEL, ORGANISATION: styrelseordförande KSA Förbundsstyrelse, Kom...  
TID: 2024-08-22 15:13:37 +02:00  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_05abf5b5027421323dedd6152ccd918eb7



NAMN: Lars Kenneth Östberg  
TITEL, ORGANISATION: vice styrelseordförande KSA Förbundsstyrelse, K...  
TID: 2024-08-22 16:18:20 +02:00  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_055d87b88b3fc6e5061c52f012168d86dc



Certifierad av Comfact Signature  
Accepterad av alla undertecknare  
2024-08-22 16:18:25 +02:00  
Ref: 149134SE  
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)



Plats och tid	På Teams 2024-10-24, kl. 17.00–19.00
Protokollet omfattar	§§61–64, 68 och 74
Beslutande	Ola Karlsson (M), ordförande Kenneth Östberg (S), 1:a vice ordförande Nicklas Sandström (M), 2:a vice ordförande Cecilia Linder (M) Elof Hansjons (S) Mattias Adolfsson (S) Anna Mannfalk (M) Bengt Bergqvist (S) ersätter Camilla Friberg (S) Jan Lahenkorva (S) ersätter Peter Olofsson (S) Cecilia Dalman Eek (S) ersätter Johan Fält (M)
Ersättare	Mikael Blad (M) Malin Sjölander (M) Carina Svensson (S)
Övriga närvarande	Anna Alm Andersson, förbundsdirektör Joachim Ahl, bitr. förbundsdirektör Madelaine Salomonsson, ekonomichef Mariann Holmberg, kommunikationschef Anders Pihl tfj förbundssekreterare
Justeringens plats och tid	Digital signering 2024-10-24
Sekreterare	Anders Pihl
Ordförande	Ola Karlsson (M)
Justerande	Kenneth Östberg (S)

-----

Anslag/Bevis:	Protokollet justeras digitalt – se bilaga. Det justerade protokollet tillkännages via anslagstavla för Region Västerbotten och publiceras digitalt på kommunalförbundets hemsida.
Organ:	Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsstyrelse
Sammanträdesdatum:	2024-10-24
Datum – anslag/publicering:	2024-10-25
Datum – anslag/nedtagning:	2024-11-15
Protokollet förvaras:	Diariet, Regionens hus i Umeå
Sekreterare:	Anders Pihl

**Ärendelista**

§61 Sammanträdet öppnande .....	3
§62 Upprop .....	3
§63 Fastställande av föredragningslista .....	4
§64 Val av protokolljusterare och tid för justering .....	5
§68 Delårsrapport jan-aug 2024 .....	7
§74 Beslut – Bemanningpersonal .....	8

**§61 Sammanträdet öppnande**

Ordförande Ola Karlsson (M) förklarar sammanträdet öppnat.

**§62 Upprop**

Upprop förrättas.

**§63 Fastställande av föredragningslista**  
KSA 10-2024

**Beslut**

Förbundsstyrelsen fastställer utskickad föredragningslista.

**§64 Val av protokolljusterare och tid för justering**

**Beslut**

Till protokolljusterare utses Kenneth Östberg (S), vice styrelseordförande jämte sammanträdet ordförande Ola Karlsson (M). Protokollet justeras den 24 oktober 2024.

**§68 Delårsrapport jan-aug 2024**  
KSA 51-2024**Sammanfattning**

Verksamheten bedrivs dygnet runt och året runt från tre baser med ambulansflygplan i beredskap för att på kort varsel vara redo för akuta och planerade uppdrag och transporter med team. Samtliga regioner anlitar Svenskt Ambulansflyg och genomsnittligt antal uppdrag under perioden januari till augusti 2024 är 325 och genomsnittet för fakturerade flygtimmar under perioden är 522.

Transportstyrelsens revisioner visar att den flygoperativa delen håller hög kvalitet och säkerhet och arbetet med avvikelser håller god standard med avrapportering inom utpekade tidsmål. Den tekniska avdelningen har utvecklat arbetsmetoder i kombination med lagerhållning av kritiska komponenter vilket bidragit till extremt korta stilleståndstider.

Bedömningen är att Svenskt Ambulansflyg i samverkan med de tre vårdgivande regionerna erbjuder en god kvalitet och hög patientsäkerhet.

Intresset för kommunalförbundet och verksamheten är stort från regioner och andra aktörer i Sverige, men också på en global marknad. Besök tas emot vid de tre beredskapsbaserna och frågor besvaras via mejl och telefon. Svenskt Ambulansflyg bidrar med faktaunderlag för minsta möjliga desinformation.

Delårsrapporten 2024 har ett delvis nytt format, den är kortare och anpassad efter nytt regelverk.

**Beslutsunderlag**

KSA 51-2024 Missiv Beslut – Delårsrapport 2024  
KSA 51-2024 Delårsrapport 2024

**Förslag till beslut**

- Delårsrapporten januari till augusti 2024 fastställs
- Styrelsen föreslår förbundsfullmäktige att godkänna Delårsrapport 2024
- Besluten direktjusteras

**Beslut**

Styrelsen beslutar i enlighet med förslag

**§74 Beslut – Bemanningspersonal**  
KSA 56-2024**Sammanfattning**

Förslaget innebär att erbjuda den bemanningspersonal som kommer att omfattas av Uthyrningslagen 12 a § en tillsvidareanställning. Sammantaget innebär beslutet att fyra av de tekniker och en logistiker som idag är inhyrda på heltid för tjänst vid Svenskt Ambulansflyg kommer erbjudas tillsvidareanställning. Teknikerna och logistikern kommer också att krigsplaceras.

Uthyrningslagens regler påverkar den tidigare beslutade organiseringen av den tekniska avdelningen.

**Beslutsunderlag**

- KSA 56-2024 Missiv Bemanningspersonal

**Förslag till beslut**

- Bemanningspersonal som omfattas av 12 a § Uthyrningslagen (2012:854) ska erbjudas tillsvidareanställning.
- Beslutet direktjusteras


**Beslut**

Förbundsstyrelsen beslutar i enlighet med förslag



# UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN:	Anders Harald Pihl	
TITEL, ORGANISATION:	Sekreterare, Kommunalförbundet Svenskt Amb...	
TID:	2024-10-24 19:50:20 +02:00	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	
IDENTIFIKATIONS-ID:	_06d88cba9d7fc2373487911651bfd2b2de	

NAMN:	ERIK OLA KARLSSON	
TITEL, ORGANISATION:	Styrelseordförande, Kommunalförbundet Svens...	
TID:	2024-10-24 19:52:42 +02:00	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	
IDENTIFIKATIONS-ID:	_08fbb4986d851f01706fa59a8024451082	

NAMN:	Lars Kenneth Östberg	
TITEL, ORGANISATION:	Vice styrelseordförande, Kommunalförbundet S...	
TID:	2024-10-24 19:55:53 +02:00	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	
IDENTIFIKATIONS-ID:	_09df4ba16492af4e3050e1e2ffd1d8e242	

Certifierad av Comfact Signature  
Accepterad av alla undertecknare  
2024-10-24 19:55:58 +02:00  
Ref: 162550SE  
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)